



ESTADO DE MATO GROSSO

**Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos**

Paço Municipal Ver. José Valverde Filho - Sala das Sessões Salvador Garcia Gamarra

# Planejamento Estratégico para a Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos (2025-2029)

## Introdução

O Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos é o resultado do trabalho coletivo de servidores, técnicos e gestores da casa, realizada em reuniões e debates cuja ideia central, desde sua concepção, é a construção de uma ferramenta para o trabalho cotidiano da administração do Poder Legislativo Municipal

Tem o presente estudo o plano de metas a fim de organizar e ordenar o crescimento do município. Com base no histórico do que já foi realizado, detalhamos as próximas ações para os períodos vindouros. Neste documento, apresentamos as formas de condução dos trabalhos, tendo como base o planejamento estratégico. O trabalho é dividido por temas de interesse para o desenvolvimento, bem como as etapas de execução das ações.

Considerando tal pretensão, que procura integrar uma avaliação das principais tendências de evolução das Casas de Leis municipais nos últimos anos com um exercício prospectivo de definição de objetivos e prioridades estratégicas para os próximos anos, o Legislativo Municipal de São José dos Quatro Marcos decidiu adotar uma metodologia global que privilegiou abordagens colaborativas e participativas, assegurando o envolvimento de parceiros e da população ao longo desse processo de planejamento. A capacidade de execução das ações, bem como os instrumentos para o trabalho foram objetos do estudo, que já está sendo colocado em prática.

A elaboração deste estudo é pautada, fundamentalmente, no cumprimento de metas. Sua execução é o grande desafio e ele é aberto para alterações pontuais e correção de trajetória, quando necessário. Mas, o mais importante, é que a Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos tem hoje um plano estratégico de desenvolvimento, baseado em boas práticas administrativas e de gestão, o que implica em responsabilidade fiscal e social.



ESTADO DE MATO GROSSO

**Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos**

Paço Municipal Ver. José Valverde Filho - Sala das Sessões Salvador Garcia Gamarra

## PRINCÍPIOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Todos os Princípios da Administração Pública devem ser observados na construção do planejamento estratégico e nas respectivas ações de consecução das ações e metas. Alguns destes princípios, porém, são de especial observância neste trabalho, merecendo expressa menção:

- **Princípio da Impessoalidade:** A atuação da administração pública deve estar em pleno alinhamento com o interesse da sociedade, vedando-se as ações de caráter subjetivo, que podem beneficiar a si próprio ou terceiros;
- **Princípio da Publicidade:** Garante aos administrados o conhecimento das ações praticadas pelas autoridades públicas em um regime de transparência e controle;
- **Princípio da Eficiência:** O Planejamento Estratégico visa propiciar a atuação administrativa com resultados favoráveis ao atendimento da finalidade pública, bem como à consecução dos fins da Câmara Municipal;
- **Princípio da Economicidade:** Objetiva a minimização dos gastos públicos, sem comprometimento dos padrões de qualidade;
- **Princípio da Razoabilidade:** Determina que as metas devem ser coerentes, lógicas e justas, mantendo adequação com os fins almejados, sem exageros e desproporções.
- **Princípio da Supremacia do Interesse Público:** O objetivo maior deste princípio é direcionar as atividades do Poder Legislativo Municipal à efetividade da coletividade, dentro do que compete à Câmara Municipal;
- **Princípio da Continuidade do Serviço Público:** O planejamento e o aprimoramento das atividades da Câmara Municipal não podem prejudicar o atendimento à população e, tampouco os serviços essenciais podem ser interrompidos.



ESTADO DE MATO GROSSO

## Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos

Paço Municipal Ver. José Valverde Filho - Sala das Sessões Salvador Garcia Gamarra

### Visão

Ser reconhecida como uma instituição de excelência na promoção da cidadania, na elaboração de políticas públicas e na fiscalização do Executivo Municipal.

### Missão

Representar os interesses da população de São José dos Quatro Marcos, legislando com transparência, ética e responsabilidade, além de fiscalizar as ações do Poder Executivo para garantir o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos.

### Valores

- **Transparência**
- **Ética**
- **Responsabilidade**
- **Participação cidadã**
- **Inovação**
- **Compromisso com a qualidade**

### Objetivos Estratégicos

- **Fortalecer a Transparência e a Comunicação**
  - **Ações:**
    - Implementar um portal da transparência mais intuitivo e acessível.
    - Realizar sessões públicas e audiências abertas ao público regularmente.
    - Desenvolver campanhas de comunicação para informar a população sobre as atividades legislativas.
- **Aprimorar a Gestão e a Capacitação Interna**
  - **Ações:**
    - Criação de ambientes de treinamento para capacitação de servidores
    - Oferecer cursos de capacitação e atualização para os servidores e vereadores.



ESTADO DE MATO GROSSO

## Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos

Paço Municipal Ver. José Valverde Filho - Sala das Sessões Salvador Garcia Gamarra

- Implementar melhorias nos sistemas de tramitação de processos administrativos para gerar celeridade e eficiência.
- Modernizar os processos administrativos com a adoção de tecnologias de gestão.
- Implementar programas de gestão de qualidade e eficiência administrativa.
- Promover a discussão e implantar acervo digital da Câmara
- Promover o aperfeiçoamento das Instruções Normativas vigentes, e a implementação de novas Instruções, se necessário, para eliminar possíveis lacunas, estabelecer prazos para manifestações e deliberações e gerar eficiência e transparência nos procedimentos da Câmara.
- **Promover a Participação Popular**
  - **Ações:**
    - Estabelecer mecanismos de consulta popular, como enquetes e fóruns online.
    - Realizar programas educativos sobre o funcionamento do Legislativo Municipal nas escolas e comunidades.
    - Criar um conselho de cidadãos para discutir propostas e sugerir melhorias.
- **Fiscalizar eficazmente o Executivo Municipal**
  - **Ações:**
    - Reforçar as comissões de fiscalização e controle com a contratação de consultorias especializadas.
    - Promover auditorias regulares nas contas e projetos do Executivo.
    - Divulgar relatórios de fiscalização de forma clara e acessível ao público.
- **Incentivar a Sustentabilidade e a Inovação**
  - **Ações:**
    - Desenvolver projetos de sustentabilidade dentro da Câmara Municipal, como redução de papel e uso eficiente de recursos.
    - Promover leis e políticas públicas que incentivem a sustentabilidade no município.
    - Adotar soluções tecnológicas inovadoras para melhorar o atendimento ao cidadão e a gestão interna.



ESTADO DE MATO GROSSO

## Câmara Municipal de São José dos Quatro Marcos

Paço Municipal Ver. José Valverde Filho - Sala das Sessões Salvador Garcia Gamarra

### Plano de Implementação

- **Primeiro Ano (2025)**
  - Melhorias no portal da transparência.
  - capacitações para servidores e vereadores.
  - Primeira rodada de audiências públicas.
  - Auditoria inicial das contas do Executivo.
- **Segundo Ano (2026)**
  - Avaliação e ajuste das ações de transparência e comunicação.
  - Continuação dos programas de capacitação.
  - Implementação de programas educativos nas escolas.
  - Segunda rodada de auditorias e relatórios públicos.
- **Terceiro Ano (2027)**
  - Lançamento de novos projetos de sustentabilidade.
  - Revisão e atualização das leis e políticas públicas em favor da sustentabilidade.
  - Fortalecimento do conselho de cidadãos.
- **Quarto Ano (2028)**
  - Avaliação dos impactos das ações realizadas.
  - Reajustes estratégicos baseados nos feedbacks dos cidadãos e servidores.
  - Continuidade das auditorias e processos de fiscalização.
- **Quinto Ano (2029)**
  - Consolidação das melhorias implementadas.
  - Preparação para o próximo ciclo de planejamento estratégico com base nos aprendizados dos anos anteriores.

### Conclusão

As ações e diretrizes estratégicas são as ferramentas que mostram o caminho a ser seguido para atingir o planejamento futuro. A implementação deste planejamento estratégico exigirá o comprometimento de todos os envolvidos e a participação ativa da comunidade de São José dos Quatro Marcos. Com foco na transparência, eficiência e participação cidadã, a Câmara Municipal poderá alcançar seus objetivos e contribuir para o desenvolvimento sustentável do município.